

GLOBAL FINANCE



ΠΡΟΣ

ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ 'ΑΛΟΥΜΥΑ ΒΙΟΜΗΧΑΝΙΑ ΑΛΟΥΜΙΝΙΟΥ ΑΕ'

Athens, June 24th 2014

In April 2010 we assigned the Task of restructuring the 'Euroclinic Group of Private Hospitals', to the Company 'VantagePoint S.A'.

The Company responded with the full commitment of its President & C.E.O Mr I.Kokolinakis, who was fully dedicated in the Project.

In August 2012 the project was successfully terminated and noticeable improvement was made in the following indicative areas:

- Business Development
- Internal Restructuring
- Cost Cutting

The positive effect of the actions taken, resulted in steady positive EBITDA during 2012 and 2013.

During our co-operation the Company demonstrated professional efficiency and strong commitment.

Angelos Plakopitas

Managing Partner

ΠΡΩΤΟΝ Α.Ε.



TO WHOM IT MAY CONCERN

This letter is referred to Mr. Ioannis Kokolinakis, and his company **VantagePoint SA**.

'PROTON SA', established in 1992 in Athens is currently operating within two major business areas, health and security systems respectively. Following a Mandate conferred by the Board of Directors, a hands-on business co-operation with **VantagePoint SA** commenced on January the 1st 2012, on the following Business areas:

- Internal Restructuring
- Cost Cutting
- Cash Flow Management
- Business Development

The full time commitment on a daily basis of Mr. I. Kokolinakis (Board Chairman & CEO) and his specially designed team of executives for the Project, produced several real time feasible solutions, in the implementation of which **VantagePoint SA** played a decisive role. Indicatively, we hereby confirm the following actions taken by **VantagePoint S.A.**:

- Ex-post Budget – Cashflow revision of 2012 initial estimates
- Active participation in collecting receivables
- Active participation in negotiations with Key Suppliers
- Active participation in Banking Issues
- Design and Implementation of the new Sales Commissions Scheme
- Integrated HR Restructuring (design and implementation)
- B.P.R. on Stock and Logistics Procedures
- Engagement of Software enhancing applications (CRM, Targit)
- B.P.R on After Sales Technical Support Procedures
- Revision and Implementation of Management Reporting
- Active participation in Network Expansion
- Corporate Strategic Plan Proposal for 2013-2015

Given the tangible, significant results delivered by **VantagePoint SA**, it is with great satisfaction that we acknowledge it has been a rewarding experience, based on integrity, discretion, consistency and efficiency.

Proton SA



Georgios Papaetis
Board Chairman



Georgios Georgiou
CEO

**MEDICAL EQUIPMENT
& SUPPLIES**

HEAD OFFICE:
2 Ioulianou str., Metamorfosi
144 51 Athens - Greece

BRANCH:
6 Ellispontou str., Kalamaria
551 32 Thessaloniki - Greece



PAP CORP A.E.



TO WHOM IT MAY CONCERN

CO-OPERATION 'PAP CORP' WITH 'VantagePoint S.A'

The Group 'PAP CORP' includes the Hotels & Resorts 'Astoria' in the city of Thessaloniki-Greece, 'Alexander', 'Xenia' and 'Agionisi' in Halkidiki, the Trading Company that is the exclusive distributor of International Chain of dressing accessories in Greece 'Aigner' and finally the Catering Company 'F-Zone'. On 01/11/2013 the Group assigned the project of a full and comprehensive 'Business and Financial Audit' for all of its Companies to 'VantagePoint S.A'. After the successful and satisfactory completion of the Audit, our Board assigned subsequently the Project of a 'Feasibility Study' for all our Units to 'VantagePoint S.A'. Finally, following the completion of the 'Feasibility Study', our Board after a thorough examination of the Feasibility Study produced and the proposed detailed Action Plan included in the Study, to implement the Study and the proposed Actions and to assign to 'VantagePoint S.A', the close Monitoring and Control of the full Implementation to all of our Business Units, as well as the task of any 'fine tuning' whenever and wherever necessary. All the above mentioned tasks, additionally to the Board Advisory Duties given to 'VantagePoint S.A' and exercised in our weekly meetings.

The Company through the participating in the Projects assigned Members of its Staff, as well as its President & C.E.O Mr I.Kokolinakis, showed strict professionalism, broad knowledge and experience in all Business aspects and Market functions, efficiency, commitment and consistency.

Our co-operation was, is and I am confident will be in the future, particularly efficient, constructive and of course substantially beneficial to our Group.

For the 'PAP CORP' Group

P.A.P HTLS CORP. S.A
ΕΔΡΑ: ΤΣΙΜΙΕΚΗ & ΕΛΛΑΔΙΝΟΣ Σ
Τ.Κ. 540 20 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
ΤΗΛ. 2310.505.513 - FAX 2310.531.564
ΑΦΜ. 094410025 - Δ.Ο.Υ. Γ.Α.Ε. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
ΚΑΡΤΑ Ε 30319162/27.4.000Α

Fotios Papadopoulos
President & C.E.O



ΠΡΟΣ ΚΑΘΕ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟ

ΣΥΝΕΡΓΑΣΙΑ ΟΜΙΛΟΥ 'PAP CORP' ΜΕ ΤΗΝ ΕΤΑΙΡΙΑ 'VantagePoint AE'

Ο Όμιλος Επιχειρήσεων 'Pap Corp', περιλαμβάνει τα Ξενοδοχεία 'Astoria' στην Θεσσαλονίκη, 'Alexander', 'Xenia' και 'Agionisi' στην Χαλκιδική, την Εμπορική Εταιρεία εκπροσώπησης της Διεθνούς Αλυσίδας αζεσουάρ ένδυσης 'Aigner', καθώς και την Εταιρεία Εστίασης (Catering) με την Επωνυμία 'F-Zone'.

Με απόφαση του Δ.Σ του Ομίλου, την 01/11/2013 ο Όμιλος ανέθεσε στην Εταιρεία 'VantagePoint AE' το Μελετητικό Έργο της 'Αποτύπωσης' της Οικονομικής και Λειτουργικής κατάστασης των Μονάδων του (Business & Financial Audit), στην συνέχεια και μετά την ολοκλήρωση του Έργου αυτού, ανατέθηκε στην Εταιρεία η εκπόνηση Μελέτης Βιωσιμότητας ('Feasibility Study') για το σύνολο των Μονάδων μας.

Τέλος, την 01/02/2014 το Δ.Σ του Ομίλου ανέθεσε στην 'VantagePoint AE' - μετά από απόφαση για την υλοποίηση όλων των ενεργειών που σχεδιάστηκαν στην εν λόγω Μελέτη Βιωσιμότητας- την στενή παρακολούθηση και έλεγχο της υλοποίησής εφαρμογής του και λήψη διορθωτικών μέτρων οποτεδήποτε κριθεί απαραίτητο. Τα ανωτέρω δε, επιπρόσθετα των καθηκόντων Συμβούλου Διοίκησης που ανέλαβε η Εταιρεία και εκτελεί στα εβδομαδιαία Συμβούλιά μας.

Η 'VantagePoint AE', τόσο δια των εμπλεκόμενων στα ανωτέρω Έργα Στελεχών της, όσο και με την επίσης άμεση εμπλοκή του Προέδρου & Διευθ. Συμβούλου της Κου Ι.Κοκολινάκη, επέδειξε ανστηρό επαγγελματισμό, ευρεία γνώση σε θέματα Επιχειρηματικής Λειτουργίας και της Αγοράς, συνέπεια και αποτελεσματικότητα. Η συνεργασία μας ήταν, είναι και εκτιμώ ότι θα είναι και στο μέλλον, ιδιαίτερα αποδοτική, εποικοδομητική και σαφώς σημαντικά επωφελής για τον Όμιλό μας.

Για τον Όμιλο Εταιριών 'PAP CORP'

P.A.P. HTLS CORP. S.A.
ΕΔΡΑ: ΤΕΙΝΙΣΚΗ 2, ΤΑΛΑΜΙΝΟΣ 6
Τ.Κ. 546 26 ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ
ΤΗΛ 2310.503.513 - FAX 2310.531.854
ΑΦ.Μ. 094410025 - Δ.Ο.Υ. Φ.Λ.Σ. ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ
ΑΡ.Μ.Α.Ε. 30319/05/01/94/0006

Φώτιος Παπαδόπουλος
Πρόεδρος Δ.Σ & Διευθ. Συμβούλος

ΑΣΚΛΗΠΕΙΟ ΛΑΡΙΣΑΣ Ε.Π.Ε.



‘ΑΣΚΛΗΠΕΙΟ ΛΑΡΙΣΑΣ ΕΠΕ’

ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ

TO WHOM IT MAY CONCERN

This letter concerns the Company ‘VantagePoint S.A’ and Mr I.Kokolinakis President & C.E.O of the Company.

Our Company ‘Asklepeio Larissas LTD’ that owns and manages the Private Hospital, after a decision of the Board, signed on 01/02/2014 a co-operation agreement with ‘VantagePoint SA’, through which the following briefly outlined Project was assigned :

- ***Sales Volume Development***
- ***Full Internal restructuring***
- ***Costing of provided services***
- ***Planning and Implementation of new Pricing Policy***
- ***Planning and Implementation of a full-scale Cost Cutting Program***

During the course of our co-operation and the assigned project execution, the Company responded with remarkable success in all aspects (fields) of the Project, producing immediate and direct results , that were subsequently emerged in our Company’s Financial Statements.

The high level Professionalism that was shown by VantagePoint’s members of Staff and its President, the efficiency, the realistic and practically applicable Business Solutions provided, the efficiency in the implementation of all that were included in the planned Action Schedule, were all distinct and directly noticed right after the commencement of our co-operation.

On behalf of ‘Asklepeio Larissas’

Dr G.Pipis (Managing Director)



‘ΑΣΚΛΗΠΕΙΟ ΛΑΡΙΣΑΣ ΕΠΕ’

ΙΔΙΩΤΙΚΗ ΧΕΙΡΟΥΡΓΙΚΗ ΚΛΙΝΙΚΗ

ΠΡΟΣ ΚΑΘΕ ΕΝΔΙΑΦΕΡΟΜΕΝΟ

Η επιστολή αυτή αφορά την Εταιρία ‘VantagePoint AE’ και τον Κο Ι.Κοκολινάκη Πρόεδρο & Διευθ.Σύμβουλο της Εταιρίας.

Η Εταιρία μας ‘**Ασκληπιείο Λάρισας Ε.Π.Ε**’ η οποία έχει στην ιδιοκτησία της και διαχειρίζεται Χειρουργική Ιδιωτική Κλινική, μετά από απόφαση των διαχειριστών υπέγραψε Συμφωνητικό συνεργασίας την 01/02/2014 με την Εταιρία ‘VantagePoint AE’, στην οποία και ανέθεσε το κατωτέρω συνοπτικά και επιγραμματικά αναφερόμενο Έργο.

- Ανάπτυξη του Κύκλου Εργασιών
- Εσωτερική αναδιοργάνωση της λειτουργίας της Κλινικής,
- Κοστολόγηση των παρεχόμενων Υπηρεσιών της Κλινικής,
- Σχεδιασμό και εφαρμογή νέας Τιμολογιακής Πολιτικής της Κλινικής,
- Σχεδιασμό και εφαρμογή ολοκληρωμένου Προγράμματος περιορισμού του Λειτουργικού Κόστους της Κλινικής.

Κατά την εξέλιξη της συνεργασίας μας και του Έργου, πολύ σύντομα διαπιστώσαμε με μεγάλη μας ικανοποίηση ότι η ‘VantagePoint AE’ ανταποκρίθηκε με αξιοσημείωτη επιτυχία στο Έργο που ανέλαβε και συγκεκριμένα σε όλες τις πτυχές αυτού, με άμεσα αποτελέσματα τα οποία αποτυπώθηκαν στα Οικονομικά στοιχεία της Επιχείρησης.

Ο υψηλός επαγγελματισμός των Στελεχών της Εταιρίας και του Προέδρου της, η αποτελεσματικότητά τους, οι ρεαλιστικές και πρακτικά εφαρμόσιμες Επιχειρηματικές λύσεις που πρότειναν, η αποτελεσματικότητα στην εφαρμογή και υλοποίηση των όσων σχεδιάστηκαν, ήταν ευδιάκριτα και παρατηρήθηκαν άμεσα μετά την έναρξη της Συνεργασίας μας.

Για το ‘**Ασκληπιείο Λάρισας**’

Dr Γεώργιος Α. Πίπης (Διαχειριστής)

ΕΛΛΗΝΟΑΜΕΡΙΚΑΝΙΚΟ ΕΜΠΟΡΙΚΟ ΕΠΙΜΕΛΗΤΗΡΙΟ



AMERIKANISCH – GRIECHISCHE HANDELSKAMMER

Thessaloniki, den 28. November 2008

An die zuständige Abteilung

Hiermit bestätigen wir, dass Herr Ioannis Kokolinakis in unserer Region ein angesehener Geschäftsmann ist; er zeichnet sich aus durch sein außerordentliches Berufsethos, das er in seiner langjährigen Zusammenarbeit mit der Amerikanisch-Griechischen Handelskammer unter Beweis gestellt hat.

(Unterschrift)

Leonidas Kouidis

1. Stellvertretender Vorsitzender &
Vorsitzender des Ausschusses für Nordgriechenland
Amerikanisch-Griechische Handelskammer

HAUPTNIEDERLASSUNG

MESOGEION-AV. 109-111, POLITIA BUSINESS CENTER, GR-115 26 ATHEN, GRIECHENLAND
TEL: +30 699 3559, FAX: +30 698 5686, +30 698 5687, +30 699 5033

ZWEIGSTELLE

VASS. IRAKLEIOU-STR. 47, GR-546 23 THESSALONIKI, GRIECHENLAND, TEL: +30 2310 225 162

ΠΡΟΞΕΝΟΣ ΛΑΝΙΑΣ

KÖNIGLICHES DÄNISCHES KONSULAT
THESSALONIKI



AN DIE ZUSTÄNDIGE ABTEILUNG

Dieses Schreiben betrifft Herrn Ioannis Kokolinakis, den ich seit vielen Jahren kenne.

Wir kennen uns sowohl beruflich als auch privat und haben nach wie vor Kontakt.

Herr I. Kokolinakis war jahrelang in der Unternehmensführung tätig und in seiner 25-jährigen beruflichen Laufbahn hat er beeindruckende Ergebnisse erzielt.

Beruflich ist er äußerst zuverlässig, ehrlich, technisch qualifiziert und effizient in allem, was er übernimmt.

Auch hat er im Laufe seiner langjährigen Karriere und mit seinem beruflichen Erfolg, vor allem aber dank seinem Charakter und seinen Prinzipien das Ansehen und die Anerkennung der Gesellschaft gewonnen.

(Unterschrift)
Christos Akkas
Honorargeneralkonsul

ADRESSE
Kommion- Str. 26
GR- 546 24 Thessaloniki
Griechenland

TELEFON
(+30 2310) 284065, 236410
E-Mail: consul@otenet.gr

FAX
+30 2310 282839



ΠΡΟΣ ΟΠΟΙΟΝΔΗΠΟΤΕ ΜΠΟΡΕΙ ΝΑ ΑΦΟΡΑ

Η επιστολή αυτή αναφέρεται στον Κο. Ιωάννη Κοκολινάκη, τον οποίο γνωρίζω αρκετά χρόνια.

Η γνωριμία και επαφή μαζί του, ήταν και εξακολουθεί να είναι, τόσο σε επαγγελματικό όσο και κοινωνικό επίπεδο.

Ο κος Ι. Κοκολινάκης υπήρξε επί σειρά ετών ανώτατο στέλεχος επιχειρήσεων και κατά την διάρκεια των 25 ετών της επαγγελματικής του καριέρας, έχει δείξει εντυπωσιακά αποτελέσματα.

Επαγγελματικά είναι ιδιαίτερα αξιόπιστος, φερέγγυος, τεχνικά καταρτισμένος και αποτελεσματικός σε οτιδήποτε αναλαμβάνει να φέρει εις πέρας.

Επιπρόσθετα κατά την διάρκεια της μακροχρόνιας καριέρας του, μέσα από την επιτυχημένη επαγγελματική του πορεία και κυρίως λόγω του χαρακτήρα και των αρχών απολαμβάνει υψηλή κοινωνική αποδοχή και αναγνώριση.

Χρήστος Ακκάς
Επίτιμος Γενικός Πρόξενος

ADDRESS
26, Komninos Street
GR-546 24 Thessaloniki

TELEPHONE
(+30 2310) 284065, 236410
e-mail: consul_@otenet.gr

TELEFAX
+30 2310 282839

ΠΡΕΣΒΥΣ ΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ

TO WHOM IT MAY CONCERN

This letter is referred to Mr. Ioannis Kokolinakis, and his Company 'Vantage Point S.A'.

I had the opportunity to get personally acquainted with Mr Ioannis Kokolinakis during my tenure as Ambassador of Greece in Albania back in 2004 and to follow his business activities in the following years as well.

Mr. Kokolinakis has always made an impression on me of being a prudent and trustworthy person and a professional of high caliber. I also had the opportunity to acknowledge that he runs a sound Company, which has so far completed successfully all projects in contract, both in Greece and abroad.

I have also witnessed, that the practical experience and high expertise of Mr. Ioannis Kokolinakis, is highly valued in the business and economic surrounding.



Dimitris N. Iliopoulos

Ambassador

Deputy Head of EU Delegation in Geneva

ΠΡΟΞΕΝΕΙΟ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ ΤΗΣ ΛΕΤΤΟΝΙΑΣ



CONSULATE OF THE REPUBLIC OF LATVIA
ΠΡΟΞΕΝΕΙΟ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ ΤΗΣ ΛΕΤΤΟΝΙΑΣ

Thessaloniki, Greece

TO WHOM IT MAY CONCERN

This letter is referred to Mr. Ioannis Kokolinakis, whom I know for several years.

Our acquaintance and association, has been both professional and social.

Mr. Ioannis Kokolinakis, professionally had been holding high business executive posts, throughout his 25year career.

Professionally, he is trustworthy, prudent, result-oriented and effective, in whatever he tries to accomplish.

Additionally, during his successful professional career, and mainly due to his sound character and his principles, he enjoys a high social acceptance and recognition.

Agis Kynigopoulos
Consul of the Republic of Latvia
for Macedonia & Thrace

